

S'ENGAGER

POUR TOUS LES  
FOOTBALLS



« Le football comme lien,  
la Fédération comme force »

PROGRAMME

ÉLECTIONS 2024

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE FOOTBALL



*Le football comme lien, la Fédération comme force*

Pour **Rendre le Football à celles et ceux qui le font**, nous voulons associer tous les acteurs du football à son développement en nous appuyant sur des valeurs qui fédèrent notre équipe : la considération, la cohérence, la bienveillance, la solidarité et l'innovation.

Nos engagements reposent sur quatre axes principaux qui sont le fondement de notre démarche.

- En premier lieu, nous voulons donner un souffle nouveau au fonctionnement fédéral en **accroissant la démocratie interne** et l'ouverture sur l'extérieur.
- Grâce à cette (r) évolution de la gouvernance nous améliorerons les **services rendus aux Clubs et aux Instances**.
- Nous voulons **remettre le football au service de l'esprit collectif, de l'Inclusion et du Vivre Ensemble**.
- Ces changements profonds seront les **socles de l'innovation et de l'accroissement des performances sportives** du football français.

**Ces principes, nous vous proposons de les décliner au travers de 10 engagements qui structurent le programme que nous nous engageons à mettre en œuvre avec vous pendant notre mandat.**



## **S'ENGAGER POUR UNE GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE, MODERNE ET À L'ÉCOUTE**

Nous nous engageons à instaurer une **gouvernance plus participative**, garantissant une **meilleure représentation des clubs** amateurs dans les instances fédérales en leur accordant le droit de vote sur les mesures qui les concernent directement.



- Mettre en place dès le début du mandat d'une réforme destinée à associer les Clubs aux décisions fédérales essentielles par la consultation directe, en priorité sur la validation des règlements que les clubs sont chargés d'appliquer ou le vote du budget de la Fédération.
- Construire une véritable Convention de fonctionnement avec la LFA.
- Assurer une représentation au Comex de toutes les listes ayant obtenu plus de 10% aux élections fédérales.
- Assurer une représentation réelle à la Fédération des nouvelles pratiques, à commencer par le Futsal.



Le football comme lien, la Fédération comme force



## S'ENGAGER POUR UN ACCOMPAGNEMENT DES CLUBS ET DES INSTANCES LOCALES, CIBLÉ ET PROCHE DU TERRAIN

Grace à une **décentralisation forte des prises de décision**, les Ligues et les Districts seront placées, en confiance au cœur de l'accompagnement des clubs et disposeront de toutes les marges de manœuvre pour décider rapidement, en s'adaptant aux réalités de leurs territoires avec l'**Emploi comme priorité**.  
**La Fédération doit être la Maison de tous les Clubs, c'est pourquoi chaque saison tous les Clubs amateurs devront avoir bénéficié d'au moins une aide fédérale, quelle qu'en soit la forme.**



- **Tripler le montant du budget du FAFA Emploi**, en affectant une partie des ressources issues des nouveaux contrats partenaires.
  - Créer un Guichet Unique « Plateforme d'Aides aux Clubs » s'appuyant sur un ciblage des moyens dédiés du FAFA. Il sera opéré par les Instances territoriales (Ligues ou Districts), avec la possibilité de moduler les aides, s'appuyant sur des dossiers de demande d'aides simplifiés.
  - Initier un fond d'aide spécifique pour les situations d'urgence (accidents, vols, dégradations, aléas climatiques..).
  - Lancer une aide spécifique pour la réalisation des « petits aménagements » destinés à des opérations de mise aux normes des infrastructures afin de pouvoir poursuivre la pratique dans les territoires ayant des carences d'équipements.
  - Reconstruire une **Cellule dédiée au football ultramarin** au sein de la LFA, première mission de généraliser le bénéfice du programme Forward à l'ensemble des territoires.
  - Créer de véritables **Contrats de Territoires**, adaptés aux spécificités, aux interdépendances et aux synergies des différents territoires, et clarifiant les compétences de chaque échelon territorial pour faciliter les coopérations.
- Créer de véritables **Contrats de Territoires**, adaptés aux spécificités, aux interdépendances et aux synergies des différents territoires, et clarifiant les compétences de chaque échelon territorial pour faciliter les coopérations.
  - Réguler les relations entre Ligues et Districts en cas de divergences en s'appuyant sur des médiateurs, personnalités marquantes issues du football amateur et qui ne sont plus impliquées directement dans les instances.
  - Développer des Aides spécifiques en cas de relégation ou d'accession dans les championnats nationaux afin d'atténuer les conséquences économiques de l'échec sportif, ou de contribuer à la mise aux normes des installations des clubs des plus petites communes pour respecter l'équité sportive.
  - Repenser les règles en matière d'équité financière pour les championnats nationaux, en créant un « fair play financier à la française ».



*Le football comme lien, la Fédération comme force*

## S'ENGAGER POUR UN FOOTBALL CITOYEN, INCLUSIF ET RESPONSABLE

La pratique du football doit constituer un **vecteur de citoyenneté et d'inclusion**. Nous nous engageons à renforcer les dispositifs de **lutte contre les discriminations** et les violences de toutes natures sexistes, en impliquant tous les acteurs du jeu dans leur déploiement. Un "**Plan fédéral de lutte contre les incivilités**" sera instauré pour promouvoir un environnement sécurisé et bienveillant pour tous les licenciés et renforcer la portée des sanctions, avec une tolérance zéro.

- **Protéger tous les licenciés** par la mise en place d'une cellule nationale de lutte contre les violences et les discriminations, chargée d'appuyer les clubs et les instances confrontés à ces situations.
- Construire une véritable « Plan fédéral de lutte contre les incivilités » impliquant tous les partenaires et notamment l'Etat et les collectivités locales.
- **Renforcer la prévention** en déployant véritablement les dispositifs « Puissance Foot », « Foot à l'école » et « Club lieu de vie », mieux s'appuyer sur le PEF.
- Renforcer l'**arsenal réglementaire**, en encourageant le recours aux mesures de réparation pour les auteurs et en renforçant la portée de l'action des Commissions de discipline par des interdictions administratives de stade pour les auteurs de comportements violents ou discriminatoires.
- Nous porter **systématiquement partie civile** au côté des victimes de comportements violents et discriminatoires.
- Promouvoir un Football responsable sur le plan environnemental : **renforcement des partenariats existants** avec les entreprises nationales ou internationales afin d'être accompagné dans la mise aux normes des infrastructures fédérales.



## S'ENGAGER POUR SIMPLIFIER LA VIE DES CLUBS ET DES BÉNÉVOLES



Afin de faciliter la vie des Clubs, nous provoquerons dès 2025 un **Choc de simplification** pour rendre les règlements plus lisibles. Simplifier la vie des Clubs c'est aussi s'engager à mettre à leur disposition un **système informatique fonctionnel et efficace**.



- Évaluer la pertinence des règlements afin de supprimer tout ce qui n'est pas strictement indispensable pour protéger la sécurité ou la santé des acteurs et l'équité sportive.
- Réformer le traitement des contentieux issus des décisions DNCG pour garantir l'équité sportive des championnats.
- Appuyer les clubs dans leurs territoires en créant **Les journées du Football Amateurs**, autour de problématiques structurantes pour les Clubs amateurs.
- Réaliser un **état des lieux du Système d'Information** dès le premier trimestre 2025, en s'appuyant sur les dysfonctionnements constatés par les utilisateurs, adopter un **Schéma Directeur Informatique** avant le 1er juillet et en assurer son suivi annuel devant les Clubs en Assemblée Fédérale, structurer une véritable **maîtrise d'ouvrage des SI fédéraux**.
- Mieux valoriser les bénévoles en premier lieu par la mise à l'honneur de bénévoles au niveau national via une réforme de la Journée Nationale des Bénévoles et par l'organisation de manifestations dédiées à la valorisation des bénévoles au plus près des territoires.
- Proposer un **statut des bénévoles** permettant la reconnaissance des compétences acquises dans le cadre de leur engagement.



Le football comme lien, la Fédération comme force



## S'ENGAGER AU SOUTIEN D'UN FOOTBALL PROFESSIONNEL, COMME PARTENAIRE ET GARANT D'UNE CONFIANCE CONSOLIDÉE, AU SERVICE DES CLUBS



Comme partenaire :

- Prendre en charge une partie des frais d'arbitrage pour **aider financièrement le football professionnel** tout en maintenant l'effort de professionnalisation, et soutenir la mise en place de la VAR en Ligue 2.
- **Contribuer au succès des contrats télévisuels** en s'appuyant sur la base de données des licenciés pour construire avec la LFP et les diffuseurs des offres spécifiques.
- Appuyer les positions de la LFP dans la négociation des nouvelles règles en matière de cadre social.
- Aider les clubs professionnels dans le **traitement des violences et des comportements discriminatoires**.

Comme garante d'une confiance consolidée :

- Créer une structure de gestion véritablement indépendante de toute intervention des élus de la Fédération pour le management opérationnel des arbitres et une structure mixte FFF / LFP pour la fixation des orientations stratégiques de l'arbitrage.
- S'engager **aux côtés de la LFP dans la réforme de ses statuts**, pour plus de transparence et de pluralisme, initier une réflexion commune aux DNCG professionnelles et amateur sur les règles applicables.
- Créer, en partenariat avec la LFP, un **troisième niveau professionnel**.

## S'ENGAGER POUR DES FORMATIONS ADAPTÉES ET PROCHES DU TERRAIN



Nous nous engageons à **adapter l'offre de formation** aux besoins des clubs et à favoriser le digital learning. Une **nouvelle plateforme de formation** sera développée pour l'ensemble des salariés des clubs et des Instances territoriales.

- Réorienter la conception même de la politique de formation autour de la définition de **blocs de compétences communs**.
- Mettre en place pour les formations d'arbitre une **véritable ingénierie pédagogique** à l'instar de ce qui existe pour les formations d'éducateur et pour les formations Tout Terrain.
- Conduire une réflexion en vue de la mise en place d'une **Académie FFF** dotée d'un relais externe via la structuration d'un véritable cursus universitaire autour des métiers du Sport et du Football.



*Le football comme lien, la Fédération comme force*

## S'ENGAGER POUR UN ARBITRAGE OUVERT ET MODERNISÉ

L'arbitrage sera revu avec un programme de **recrutement**, de **formation** et de **fidélisation**.  
Nous mettrons en œuvre la **gratuité de la première licence** d'arbitre et travailleront à apaiser les relations avec les clubs professionnels.  
La professionnalisation de l'arbitrage sera renforcée grâce à l'allocation de ressources fédérales.

- Déployer un Programme Fédéral de promotion et de développement volontariste porteur d'un triptyque de Recrutement, Formation, Fidélisation.
- Développer au plus près des territoires le **maillage de Conseillers Territoriaux en Arbitrage** en le dotant d'un accompagnement financier fédéral pérenne.
- Approfondir la professionnalisation de l'Elite par la mise à disposition d'**outils d'aide à la performance** plus efficaces et en adéquation avec les évolutions technologiques.



## S'ENGAGER POUR UN FOOTBALL FÉMININ STRUCTURÉ ET PERFORMANT



Le développement du **football féminin** sera une priorité, avec des objectifs **réalistes, concrets, opérationnels** et **accompagnés** sur le terrain.  
Nous nous engageons à soutenir les clubs dans le développement de sections féminines et à simplifier l'organisation du haut niveau féminin, afin d'assurer un fonctionnement **pérenne et adapté**.



- Réunir dès le premier semestre 2025 Les **Assises du Football Féminin** avec tous les acteurs volontaires.
- Mettre en œuvre un développement réel de la pratique féminine dans les Clubs y compris en adaptant les règlements fédéraux ou en autorisant des **adaptations aux réalités locales**.
- Conforter et renforcer le portage politique des projets fédéraux comme Toutes Foot, Le Club des 100 femmes ou le Plan Mixité.
- Clarifier et adapter l'organisation et la gestion du Haut Niveau Féminin dont les dispositifs actuels paraissent aux acteurs de terrain complexes et inadaptés.
- Déployer un fond de **dotation spécifique au football féminin**, destiné aux Clubs qui sera financé par le prélèvement d'une partie des nouvelles ressources partenariales.



*Le football comme lien, la Fédération comme force*



## S'ENGAGER POUR UN FOOTBALL INNOVANT ET ACCESSIBLE À TOUS

Nous nous engageons à **mieux cibler** le développement des **nouvelles pratiques**, notamment le **Futsal**. L'objectif est d'adapter le football aux évolutions sociétales et de garantir un accès à tous et toutes à la pratique.

- Mettre en place une politique de développement des nouvelles pratiques ciblée et cohérente sur tout le territoire (Futsal/Foot Entreprise...) afin de laisser aux territoires le choix des pratiques à développer.
- Créer un véritable **Plan d'accompagnement** pour le développement du **Futsal**, doté de moyens financiers spécifiques, revaloriser la Coupe de France, renforcer le lien entre les clubs et les structures de formation fédérales.
- Représenter les **nouvelles pratiques** dans les **instances fédérales**.



## S'ENGAGER À FAIRE DE LA FÉDÉRATION UN CENTRE DE LA PERFORMANCE ET DE L'EXPERTISE AU SERVICE DE TOUS



- Optimiser les perspectives offertes par le **Centre de Recherche et de la Performance à Clairefontaine**. Cet outil commun doit être réellement mis au service du développement et de l'innovation du football, de tous les Footballs.
- Construire des collaborations et des partenariats avec des Start Up ou des PME françaises du secteur de la Tech impliquées dans le monde sportif.
- **Conforter et consolider les partenariats** afin d'accroître les perspectives de ressources qui doivent véritablement être mises à la disposition du développement du football, de manière transparente et ouverte.
- Permettre aux clubs amateurs ou aux instances de pouvoir **bénéficier de ces partenariats** fédéraux afin de consolider leurs ressources.
- Impulser au sein de la Fédération une **réelle culture du service** et revoir en ce sens son organisation.

Parce que le Football est notre lien, amateurs ou professionnels, parce que la Fédération doit être notre force, nous devons **conforter la Coupe de France** pour mieux nous appuyer sur ce **symbole puissant** de réunion entre Clubs et Instances, Amateurs et Professionnels.

CES ENGAGEMENTS ET CE PROGRAMME,  
NOUS VOULONS LES PORTER AVEC VOUS  
ET POUR VOUS.



*Le football comme lien,  
la Fédération comme force*

[www.pourtouslesfootballs.fr](http://www.pourtouslesfootballs.fr)

[contact@pourtouslesfootballs.fr](mailto:contact@pourtouslesfootballs.fr)

Notre ambition est de construire  
une équipe qui vous ressemble,  
qui rassemble toutes les familles,  
qui parle football,  
qui pense à tous les territoires,  
à toutes les pratiques,  
pour construire, ensemble,  
le football de demain.

